
A infraestrutura que transforma produtos financeiros em **distribuição ativa**

Tecnologia, operação e uma rede viva de especialistas para distribuir múltiplos produtos financeiros em escala.

A TESE

Ser dona do canal. No futuro, do capital.

Uma única infraestrutura conecta a oferta de crédito ao cliente final

Somos a infraestrutura tecnológica e operacional que conecta quem oferece crédito a uma rede especializada de distribuição, levando soluções financeiras a quem precisa.



As instituições **oferecem** o crédito. A Teddy **estrutura**. O canal especializado **distribui**.

Não somos apenas um canal. Somos a **infraestrutura da distribuição**

Cinco camadas integradas em um único ecossistema.

01

Produtos financeiros

Consignado, imobiliário, consórcio e veículos.

02

Tecnologia e jornadas

Esteiras e operação configuradas por produto.

03

Compliance e IA

Controles nativos e apoio à decisão.

04

Rede de distribuição

Especialistas ativos na ponta.

05

Dados e inteligência

Histórico de jornadas orientando a venda.

Quanto mais produtos e parceiros entram, **maior o valor gerado para toda a rede.**

Uma plataforma testada, replicável e preparada para novos mercados

Cada etapa reaproveita a infraestrutura e adiciona escala, dados e capacidade de monetização.

2020

Fundação

Distribuição de crédito por ex-bancários e assessores.

2023

Consignado

A primeira vertical prova a distribuição B2B2C.

2025

Imobiliário + HE

O modelo é replicado em jornadas de maior ticket.

2026

Consórcio

A terceira vertical entra em tração.

TEDDY HOJE

10 mil+

especialistas B2B
ativos por mês

30+

instituições
financeiras
conectadas

3,6 milhões

clientes cadastrados na
base

1,1 milhão

clientes efetivamente
atendidos

R\$ 16,63 bi

originação jan-jun/2026

Hoje capturamos valor na distribuição. O próximo passo é participar da economia do produto

A infraestrutura já monetiza transações e tecnologia — e abre novas camadas de receita.



De uma receita baseada em transação para um ecossistema com múltiplas fontes de receita.

* Percentuais aplicáveis conforme produto, contrato e modelo operacional.

Três movimentos demonstram a evolução da Teddy

01 PROVA

Consignado

Uma jornada parametrizável de consignado, com compliance e auditoria por IA.

Originação · 1S26

R\$ 5,48 bi

1,28x vs. 1S25



02 ESCALA

Imobiliário

Uma operação completa de financiamento imobiliário e Home Equity, já utilizada em uma jornada de BPO bancário.

Originação · 1S26

R\$ 9,87 bi

3,70x vs. 1S25



03 NOVA FRENTE

Consórcio

Um ecossistema que combina educação, inteligência comercial e distribuição de consórcios.

Originação · 1S26

R\$ 642,0 mi

1,29x vs. 1S25

Uma plataforma de consignado preparada para diferentes convênios e parceiros

PLATAFORMA PARAMETRIZÁVEL

- Motor parametrizável conforme as regras de cada convênio
- Jornada configurável para bancos e fintechs por meio de parâmetros operacionais
- Compliance integrado desde a origem

COMPLIANCE COM IA

- Auditoria por vídeo conduzida por IA
- Score de intenção, identidade, integridade e interferência de terceiros
- Encaminhamento inteligente de exceções para revisão humana

PROVA · JAN-JUN/2026 VS. JAN-JUN/2025

R\$ 1,19 bi 1,73x

Crédito transacionado

R\$ 85,4 mi 2,30x

Receita bruta

R\$ 21,8 mi 1,92x

Lucro bruto

O consignado não é apenas digitalizado. Ela transforma compliance em parte nativa da distribuição.

Crédito imobiliário com menos atrito e mais velocidade

JORNADA COMPLETA

- Financiamento imobiliário
- Home Equity (crédito com garantia de imóvel)
- Operações integradas a BPO bancário

TECNOLOGIA APLICADA

- OCR e LLM estruturam documentos e extraem informações
- Validação automática de dados ao longo da jornada
- Direcionamento inteligente de exceções para revisão humana

SLA DA JORNADA

60 → **15**
dias · antes dias · depois

Quatro vezes mais rápido na mesma jornada, sem abrir mão de controle.

PROVA · JAN-JUN/2026 VS. JAN-JUN/2025

R\$ 500,4 mi 3,48x

Crédito transacionado

R\$ 10,9 mi 4,74x

Receita bruta

R\$ 4,12 mi 6,42x

Lucro bruto

A operação não acelera apenas o processo. Ela torna o crédito imobiliário escalável.

Consórcio com inteligência comercial desde a formação até a venda

EDUCAÇÃO

- Primeira escola de consórcio do Brasil
- Cursos e mentorias com metodologia própria

INTELIGÊNCIA COMERCIAL

- Simulação manual para vendedores especializados
- IA para identificar alternativas adequadas ao perfil do cliente

DISTRIBUIÇÃO

- Hub digital conectado a diferentes administradoras
- Educação, tecnologia e distribuição em um único ecossistema

PROVA · JAN-JUN/2026 VS. JAN-JUN/2025

R\$ 191,0 mi 5,58x

Crédito transacionado

R\$ 9,7 mi 6,47x

Receita bruta

R\$ 1,53 mi 3,54x

Lucro bruto

O consórcio forma o distribuidor, melhora a recomendação e **umenta sua capacidade de venda.**

A produção mais que dobrou no primeiro semestre de 2026

CONSOLIDADO 1S26

ORIGINAÇÃO

R\$ 16,63 bi

2,05x +104,8% vs. 1S25

CRÉDITO TRANSACIONADO

R\$ 1,90 bi

2,15x +114,9% vs. 1S25

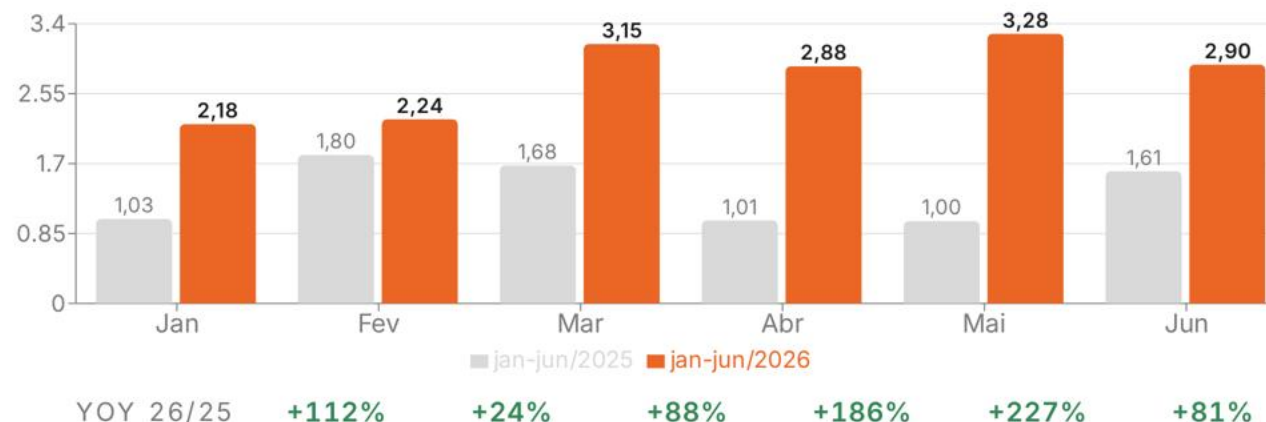
LUCRO BRUTO

R\$ 27,73 mi

2,18x +118,1% vs. 1S25

Originação mensal consolidada — jan a jun (R\$ bi)

Semestre 2,05x vs. 1S25



LUCRO BRUTO 1S26 POR PRODUTO

Consignado

R\$ 21,77 mi

1,92x +91,8% vs. 1S25

Imobiliário

R\$ 4,12 mi

6,42x +541,9% vs. 1S25

Consórcio

R\$ 1,53 mi

3,53x +253,5% vs. 1S25

Veículos

R\$ 306,16 mil

1,07x +6,6% vs. 1S25

O crescimento não vem de uma única vertical, mas da expansão coordenada do portfólio sobre a mesma rede. Fonte: bases internas Teddy - evolução de produção e resultado por produto, 2025-2026.

O portfólio dobrou de escala e a receita cresceu 157%

Quatro verticais compartilham a mesma infraestrutura; a próxima alavanca é ampliar a margem.

	ORIGINAÇÃO	CRÉDITO TRANSACIONADO	RECEITA BRUTA	LUCRO BRUTO	MARGEM BRUTA
	R\$ 16,63 bi ↑ 104,8%	R\$ 1,90 bi ↑ 114,9%	R\$ 106,65 mi ↑ 157,3%	R\$ 27,73 mi ↑ 118,1%	26,0% ↓ 4,7 p.p.
PRODUTO	ORIGINAÇÃO	TRANSACIONADO	RECEITA BRUTA	LUCRO BRUTO	MARGEM
Consignado 33% da origemação	R\$ 5,48 bi ↑ 27,7%	R\$ 1,19 bi ↑ 73,0%	R\$ 85,41 mi ↑ 130,4%	R\$ 21,77 mi ↑ 91,8%	25,5% ↓ 5,1 p.p.
Imobiliário 59% da origemação	R\$ 9,87 bi ↑ 270,3%	R\$ 500,39 mi ↑ 248,0%	R\$ 10,88 mi ↑ 364,8%	R\$ 4,12 mi ↑ 541,9%	37,8% ↑ 10,4 p.p.
Consórcio 4% da origemação	R\$ 641,97 mi ↑ 29,4%	R\$ 190,99 mi ↑ 458,5%	R\$ 9,74 mi ↑ 558,3%	R\$ 1,53 mi ↑ 253,5%	15,7% ↓ 13,6 p.p.
Veículos 4% da origemação	R\$ 647,14 mi ↓ 3,9%	R\$ 17,38 mi ↓ 1,5%	R\$ 609,79 mil ↑ 6,6%	R\$ 306,16 mil ↑ 6,6%	50,2% ↓ 0,0 p.p.

LEITURA DO PORTFÓLIO

- CONSIGNADO**
≈ 79% do lucro bruto
Motor econômico atual
- IMOBILIÁRIO**
59% da origemação
Maior alavanca de monetização
- CONSÓRCIO**
Crescimento acelerado
Recuperar margem
- VEÍCULOS**
50,2% de margem
Ganhar escala

→ Escala comprovada. Próximo foco: converter crescimento em margem.

Quatro ativos se reforçam e tornam a Teddy difícil de replicar



Cada nova conexão **umenta o valor da rede** — e eleva a **barreira de entrada**.

Autoridade para executar um modelo multivertical



CEO

Wagner Ferreira

Fundador da Teddy
20+ anos no mercado financeiro
Itaú · Santander · Daycoval
Estratégia e relações institucionais

CONSELHO CONSULTIVO

Felipe Hatab · Bernardo Carneiro · Marcos Affonseca

HUB CORPORATIVO · 139 PROFISSIONAIS



CFO

Luis Fernando Lima

Controladoria e Finanças

12 FTEs



CTO

Felipe Alves

Tecnologia e Produto

100 FTEs



CCO

Flávia Ferreira

Jurídico e Compliance

5 FTEs



CMO

Christian Caires

Marketing e Growth

18 FTEs



CHRO

Gabriele Gonçalves

Pessoas e Cultura

4 FTEs

UNIDADES DE NEGÓCIO · 220 PROFISSIONAIS NAS TRÊS VERTICAIS EM TRAÇÃO

IMOBILIÁRIO + HE



Henrique Motta

Diretor Comercial

68 FTEs

CONSIGNADO



Marcone Amorim

Diretor Executivo

130 FTEs

CONSÓRCIO



Erick Branco

Diretor Executivo

22 FTEs

A Teddy construiu o canal. Agora amplia o **valor que passa por ele**

PROVA

Consignado

Escala operacional com compliance nativo.

ESCALA

Imobiliário

Eficiência em jornadas complexas de crédito.

NOVA FRENTE

Consórcio

Educação, inteligência e distribuição no consórcio.

EXECUÇÃO

Infraestrutura

Tecnologia e operação acelerando produtos e canais.